

القرارات والتوصيات بعد استعراض نتائج تقييم التعامل مع المخاطر والحد منها

إعداد
الإدارة التنفيذية

إصدار 2025

الرقم:.....
التاريخ:.....
المشروعات:.....



جمعية منهل التعليمية
بمنطقة عسير
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي ترخيص رقم 5700

القرارات والتوصيات بعد استعراض نتائج تقييم التعامل مع المخاطر والحد منها

مقدمة :

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز مفاهيم الخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها او الحد منها او السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري او المالي او النشاط

أولاً: الغرض

- * توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر
- * تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة
- * تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها
- * تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراءات الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعيق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة من ربط بين احتمال وقوع حدث، والأثر المترتب على حدوثه

يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها الداخلية تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث إن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

آلية عمل لجنة إدارة المخاطر بالجمعية:

- ❖ رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ❖ تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- ❖ التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها والسعي لإيجاد الحلول المناسبة لها.
- ❖ رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.
- اتخاذ القرارات والتوصيات ونتائج تقييم المخاطر
- هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن التعرف عليها من خلال النقاط التالية:
 - * تحديد الأحداث المستقبلية المحتملة التي يمكن أن تؤثر سلباً على الأشخاص، والممتلكات والبيئة المحيطة.
 - * تقييم المخاطر وتصنيفها لدراسة وتحليل كل احتمال على حده.
 - * تحديد المخاطر المحتملة يمكن التعبير عنها بطريقة كمية ونوعية.
 - * إلقاء الضوء حول قدرة الشركة على تقليل هذه المخاطر، مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المؤثرة
 - * تتألف من عوامل عدة أهمها:
- ❖ تحديد المخاطر ونمذجتها والقياس الكمي والحسابات لتقييمها تتعلق بالأسئلة الآتي:

- ما الذي يمكن أن يحدث؟ ولماذا؟
- ما هي النتائج المحتملة؟
- ما هو احتمال حدوثها مستقبلاً؟

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد رد فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من (عضو المجلس – المدير التنفيذي للجمعية- المدير الإداري والمالية وتتولى اللجنة المهام التالية:

* إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.

- * تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس، وضمان وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فعالة.
- * مراقبة المخاطر الكبيرة التي تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية، وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- * الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.

* تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحوكمة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً : دور مجلس الإدارة

- ❖ اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ❖ ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- ❖ تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر ومستوى التعرض في الجمعية.
- ❖ الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- ❖ اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.
- لقد تم تحديد خمسة خطوات أساسية لتقييم المخاطر
- خطوات المخاطر

١- تحديد الخطر والأشخاص المعرضين للخطر

* يتم بدقة تحديد جميع المخاطر المحتملة، والأشخاص المعنيين بها ويتألف هذا الجزء من المراحل الثلاثة التالية:

إدراك المشكلة: هو الاعتراف بوجود مشكلة وتكوين فكرة أولية عنها

ويتم التعرف على المشكلة بطريقتين:

تفاعلية: إيجاد حلول للمشكلة الحالية

استباقية: إيجاد حلول للمشكلة قبل الوقوع فيها.

٢- تحديد السياق. هذا يحدد من نطاق المخاطر التي يجب مراعاتها.

٣- تحديد المخاطر المرئية والضمنية التي قد تهدد المشروع وتحديد الطبيعة النوعية للعواقب الضارة المحتملة لكل خطر.

٤- من الضروري أيضاً تحديد الأطراف التي قد تتأثر بالعواقب المترتبة عن تفعيل الخطر.

٥- قبول المشكلة: أي تحديد القدرة على التصدي للمشكلة وتخصيص الموارد اللازمة لمعالجتها في الوقت المناسب.

تعريف المشكلة: في هذه المرحلة، يتم توضيح المشكلة بالكامل بكافة تفاصيلها للمرة الأولى، بمجرد تحديد المخاطر المحتملة، يجب توضيح من يتعرض للأذى وكيف، مثلاً الأشخاص او العمال المتواجدين في المستودعات أو أماكن العمل أو المستهلكين للمنتجات. الخ.

إذا كانت النتائج تعتمد على مقدار التعرض لهذه المخاطر، ويجب تحديد العلاقة بين مقدار التعرض والخطروشدته، وعدد مرات التعرض لهذه من الحالة العامة من المخاطر الصحية، حيث أن آلية الإصابة أو التسمم أو الإصابة المتكررة بالنسبة للمخاطر الأخرى قد تحدث العواقب أو قد لا تحدث، وقد تكون شدة المخاطر متغيرة في ظل الظروف نفسها، مثلاً قد يؤدي السقوط من أماكن مرتفعة إلى حدوث إصابات طفيفة أو شديدة أو وفاة، ووفقاً للتفاصيل المتوقعة في الحالات التي تكون فيها السجلات الإحصائية متوفرة، يمكن استخدامها لتقييم المخاطر، ولكن في العديد من الحالات لا توجد بيانات أو إذا وجدت تكون غير كافية.

الرقم:.....
التاريخ:.....
المشروعات:.....



جمعية منهل التعليمية
بمنطقة عسير
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي ترخيص رقم 5700

اعتماد مجلس الإدارة :

تم اعتماد التوصيات والقرارات ونتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها بمحضر
اجتماع مجلس الإدارة رقم (٣) وتاريخ (٢٨ - ٤ - ٢٠٢٥)

م	الاسم	صفته	الاعتماد
١	جابر دكمان إبراهيم عسيري	رئيس مجلس الإدارة	
٢	يوسف محمد آل نحيلة	نائب رئيس مجلس الإدارة	
٣	عبد الرحمن جعفر أبو سراح	عضو مجلس الإدارة	
٤	عبد الرحمن محمد الهلالي	عضو مجلس الإدارة	
٥	يوسف مسفر الهلالي	عضو مجلس الإدارة	